

Organisatieverandering van de Evenementenambitie van het Olympisch Plan 2028: Scoringskans of buitenspel?

Een onderzoek naar de betekenisgeving aan de verandering van de organisatie van kennis en expertise op het gebied van evenementen in Nederland



Yvon Roelofs

Juli 2012
Universiteit Utrecht

Organisatieverandering van de Evenementenambitie van het Olympisch Plan 2028: Scoringskans of buitenspel?

Een onderzoek naar de betekenisgeving aan de verandering van de organisatie van kennis en expertise op het gebied van evenementen in Nederland

Juli 2012, Utrecht

Universiteit Utrecht
Utrechtse School voor Bestuurs- en Organisationswetenschap
Scriptie Master Sportbeleid en Sportmanagement

Auteur: Yvon Roelofs
Studentnummer: 3629546

Begeleidster: dr. I.E.C. Claringbould
2e beoordelaar: dr. J. Boessenkool

Vanwege privacyredenen betreft dit document slechts een samenvatting.



Universiteit Utrecht

Samenvatting

Het Olympisch Plan 2028 is momenteel een van de meest besproken onderwerpen binnen de sport in Nederland. In 2011 werd het plan aangescherpt. Er lijkt een grotere nadruk op de Spelen te zijn komen liggen. Daarnaast zijn de acht oorspronkelijke ambities verdeeld over drie nieuw geformuleerde resultaatgebieden: een vitale samenleving, excellente prestaties en economische impact. De Evenementenambitie is ondersteunend aan alle drie deze resultaatgebieden en kent mede hierdoor een bijzondere positie binnen het Olympisch Plan 2028. Daarnaast is het is de enige ambitie waarop door Olympisch Vuur niet alleen wordt aangejaagd en verbonden, maar ook wordt uitgevoerd. Tevens kent de ambitie een eigen begroting. Het voortbestaan van de Evenementenambitie is echter onder druk komen te staan. De subsidie is door het Ministerie van VWS stopgezet en de ambitie moet per 2013 structureel worden ingebed in de sport. Een organisatieverandering lijkt aanstaande. Over de wijze waarop deze verandering wordt ingevuld verschillen partijen echter van mening.

Het doel van dit onderzoek is het in kaart brengen van de wijze waarop betrokkenen in interactie betekenis geven aan de organisatieverandering van de Evenementenambitie van het Olympisch Plan 2028, om inzicht te verkrijgen in het organisatieveranderingsproces. De betrokkenen zijn bestuurders en medewerkers van NOC*NSF, Olympisch Vuur, het Ministerie van VWS, evenementenorganisaties, sportbonden en gemeenten. De vraag die in dit onderzoek centraal staat luidt: *Welke betekenissen geven betrokkenen aan de organisatieverandering omtrent de Evenementenambitie van het Olympisch Plan 2028?*

Dit onderzoek wordt uitgevoerd vanuit een interpretatief constructivistisch perspectief. Er wordt vanuit gegaan dat mensen in interactie betekenis geven en zo tot een idee van de werkelijkheid komen. Vanuit dit onderzoeksperspectief worden de centrale theoretische concepten in kaart gebracht: betekenisgeving, organisatieverandering, macht en weerstand. In dit onderzoek worden verschillende methoden van dataverzameling gehanteerd die aansluiten op het onderzoeksperspectief. Middels een literatuurstudie, een documentenanalyse en vijftien diepte interviews wordt de data verzameld. Deze data geeft inzicht in de gegeven betekenissen van betrokkenen aan de organisatieverandering van de Evenementenambitie.

In de resultaten wordt stilgestaan bij het Olympisch Plan 2028, de Evenementenambitie, de aanstaande organisatieverandering, ideaalplaatjes ten aanzien van de Evenementenambitie en de relatie tussen belangrijke stakeholders. Duidelijk wordt dat de meeste betrokkenen voorstander zijn van uitvoering van het Olympisch Plan 2028 zoals het oorspronkelijk geschreven is; de grotere focus op organisatie van de Spelen in eigen land leidt tot discussie. De Evenementenambitie wordt voornamelijk gezien als het opbouwen van een *'track record'* en het internationaal laten zien wat Nederland kan. De instrumenten die door het evenemententeam ontwikkeld zijn, worden waardevol geacht. Ten aanzien van de organisatieverandering van de Evenementenambitie heersen vragen over de reden achter de verandering. NOC*NSF, Olympisch Vuur en het Ministerie van VWS voeren de onderhandelingen en gemeenten, sportbonden en evenementenorganisatoren voelen zich hierin buitenspel gezet. Verder dragen betrokkenen vier uiteenlopende ideaalplaatjes aan voor de organisatie van de Evenementenambitie: georganiseerd onder NOC*NSF, onder Olympisch Vuur, als onafhankelijke stichting of de *'bidding city'* krijgt meer invloed. Ook worden enkele aanknopingspunten voor gezamenlijkheid gevonden. Ten aanzien van de relatie tussen de belangrijke stakeholders in deze kwestie, NOC*NSF en Olympisch Vuur, geeft elke respondent aan dat deze spanningsvol is en dat een hechtere samenwerking belangrijk is. De resultaten van dit onderzoek worden in hoofdstuk vijf geanalyseerd door deze te koppelen aan de theorie.

Op basis van de (analyse van de) resultaten van dit onderzoek kan concluderend gesteld worden dat de gegeven betekenissen van betrokkenen aan de organisatieverandering van de Evenementenambitie van het Olympisch Plan 2028 zowel overeenkomsten als verschillen vertonen. In de betekenisgeving van betrokkenen spelen twee zaken een essentiële rol: de

onduidelijkheid over het beleid ten aanzien van het Olympisch Plan 2028 en de spanningsvolle relatie tussen NOC*NSF en Olympisch Vuur. Een onderscheid in betekenisgeving tussen verandermanagers (NOC*NSF, VWS en onderhandelaren bij Olympisch Vuur) en ontvangers van verandering (sportbonden en evenementenorganisatoren, gemeenten en medewerkers van Olympisch Vuur) aan de organisatieverandering is daarnaast niet zwart-wit. In het organisatieveranderingsproces rondom de Evenementenambitie lijken invloed, eigen posities en belangen belangrijker te zijn dan inhoud. De discussie gaat, in plaats van over hoe de doelen ten aanzien van de ambitie bereikt kunnen worden, voornamelijk over hoe elke partij haar eigen positie kan verstevigen en belangen kan behartigen en over wie invloed kan uitoefenen om de ambitie meer naar zich toe te trekken.